**株式会社ＡＢＣＤＥ**

**代表取締役 山田 太郎 殿**

**始 末 書**

**このたび、令和○年○月○日から継続的に、部下である佐藤氏に対して不適切な言動を行い、パワーハラスメントに該当する行為を行ったことを深く反省いたします。**

**具体的には以下の行為を行いました：**

1. **業務上の指導という名目で、大声で怒鳴る、人格を否定するような発言をする**
2. **他の社員の前で佐藤氏の能力を否定し、侮辱的な言葉を使用する**
3. **過度な残業を強要し、プライベートな時間を奪う**

**これらの行為が、佐藤氏の心身の健康を害し、職場環境を著しく悪化させたことを認識しております。管理職としての責任を全く果たせておらず、まことに申し訳ございません。**

**当初は自分の行為がパワーハラスメントに該当するとの認識が甘く、指導の一環だと誤解しておりました。しかし、人事部からの指摘を受け、自分の言動が著しく不適切であったことを痛感いたしました。**

**今後は以下の対策を講じ、二度とこのような事態を引き起こさないことを誓います：**

1. **ハラスメント防止研修への参加**
2. **部下とのコミュニケーション方法の改善**
3. **自身のストレス管理と感情コントロールの徹底**

会社の信用を著しく失墜させる行為を行ったことを心より反省し、今後はこのような事態を絶対に起こさないことをここに誓います。

以上

**令和　　年　　月　　日**

**営業部 営業1課  
鈴木 一郎**